

PRÄSENTATION VOM UNTERNEHMEN HATTING A/S



CEO PER NYBY PEDERSEN, HATTING A/S



Arbeitserfahrung

- 1997- CEO Hatting A/S
- 1985-1997 Section leader, Danish Pig Research Centre, Research & Development in AI and Reproduction in Pigs
- 1983-1985 Head of Pig Advisory Section, Regional Farm Advisory Association, Hjørring
- 1981-1983 PA for the CEO, Danish Slaughter Houses

Ausbildung

- 2013 Executive Board Programme, INSEAD, France
- 2010 Breakpoint, IMD, E-MBA - Master class, Paul Strebel
- 2009 Executive Management. INSEAD, France - Strategy, Innovation, Management
- 2001 Executive Management Programme, DIEU, France
- 1981 M.Sc. in Animal Science, Copenhagen University, Faculty of Life Science
 - Thesis: „Semen Quality in Boars“

SCHLAGZEILEN HATTING A/S

- Hatting A/S ist der größte Hersteller von Ebersperma in Europa.
Mehr als 76 % aller dänischen Ferkel und ungefähr 10% aller deutschen Ferkel sind mit Ebersperma von Hatting A/S produziert worden
- Hatting A/S hat 50 Jahre Erfahrung in der Produktion von Sperma und Verkauf von Handelswaren für die Landwirtschaft
- Hatting A/S ist seit 2013 im Besitz von Vilomix Holding A/S.
Vilomix Holding ist gemeinschaftlicher Besitz von Danish Agro und Vestjyllands Andel
- Hatting A/S hat seit 2010 1 Tochtergesellschaft in Deutschland, Hatting Germany GmbH mit 1 Besamungsstation in Herzberg

KONZERN – EIGENTÜMERSTRUKTUR 2016

5 – 10 %

70 – 80 %

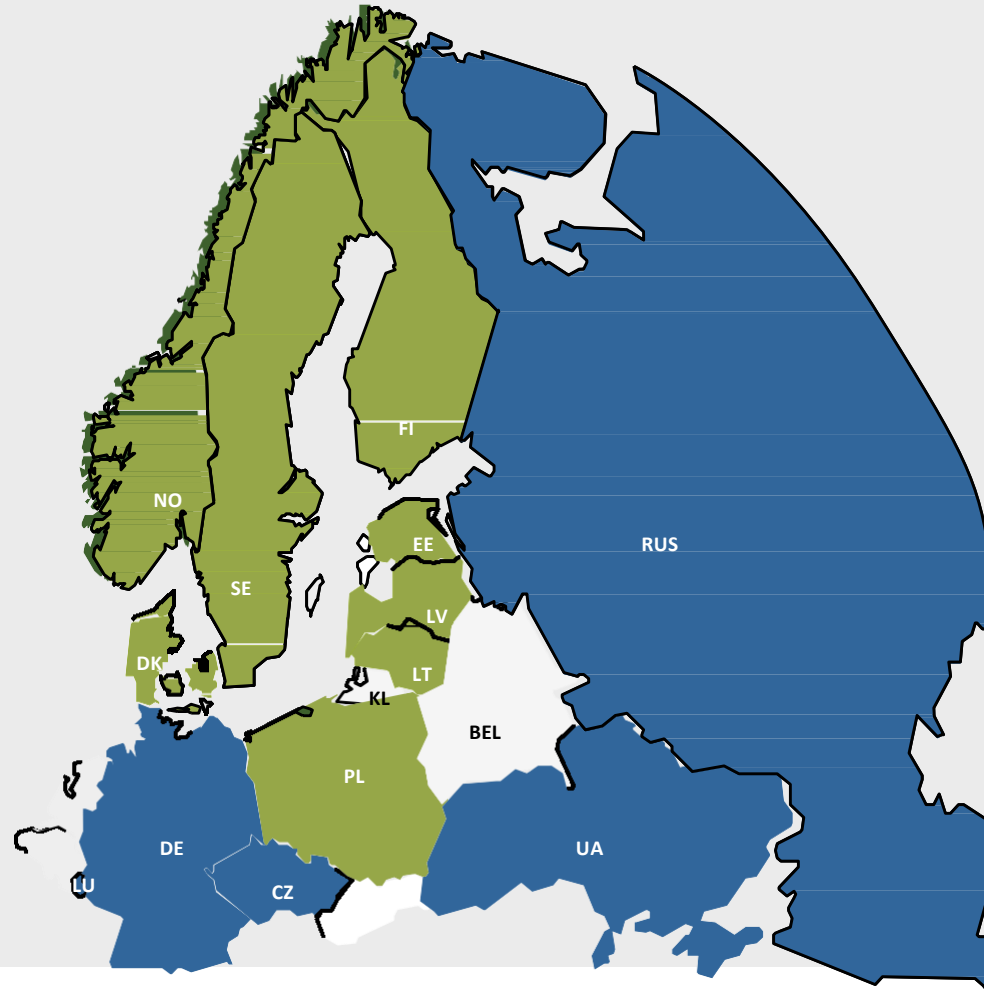
15 – 20 %



ETABLIERT IN 14 LÄNDERN MIT EIGENEN LAGER-, PRODUKTIONS- UND BÜROEINRICHTUNGEN

Hjemmemarked
alle
forretningsområder

Special Feed
aktiviteter



DER DANISH AGRO-KONZERN BESTEHT AUS SECHS STRATEGISCHEN GESCHÄFTSBEREICHEN

AGRIBUSINESS DENMARK

Danish Agro a.m.b.a.
Danish Agro Shoppen A/S
Danish Agro Finance A/S
Danish Agro
Byggecenter A/S
Danish Grain Terminal A/S
Aller Ejendomsselskab
Hedegaard Agro A/S

Omsætning:
1,3 billion. EUR.
805 ansatte

AGRIBUSINESS INTERNATIONAL

DAVA International Holding A/S
Hankkija Oy
Movere Oy
Finnish Agro Oy
Y-Agro Oy
Swedish Agro AB
DAVA Agravis International Holding A/S
AS Baltic Agro, Estonia
SIA Baltic Agro, Latvia
UAB Baltic Agro, Lithuania
Polish Agro, Poland
Raitech sp.z.o.o, Poland
Agromex s.r.o, Czech Republic

Omsætning :
1,5 billion EUR.
1.526 ansatte

AGRIBUSINES SUPPORT

DLA Agro a.m.b.a.
DLA Agro Sweden AB
Scanola A/S
AS Scanola, Baltic
Scanfedt A/S
Nordic Seed A/S
Nordic Seed International A/S
DAVA Agro Energy A/S
DanGødning A/S
DGF Sikring a.m.b.a.

Omsætning :
926 million EUR.
86 ansatte

AGRIBUSINES SPECIAL FEED

Vilomix International Holding A/S
Vilomix Holding A/S
Vilomix A/S
Vilofarm A/S
Vilovet A/S
Hatting A/S
Vilomix Sweden AB
Vilomix Norway A/S
Vilomix Finland Oy
Vilomix Baltic SIA
Vilomix Rus
Hamburger Leistungsfutter GmbH

Omsætning:
268 million EUR
528 ansatte

FOOD ACTIVITIES

DAVA Foods Holding A/S
Hedegaard Foods A/S
Svenska Lantägg AB
Munakunta Oy
Starup Æg K/S
DanHatch A/S
Hama Plus s.a.
DanHatch Polska
Binadan A/S
HRP Kyllingefarme A/S
HRP A/S
Rumænien Invest A/S
DPL Invest A/S

Omsætning:
242 million EUR
514 ansatte

BRUTTO – 4.3 billion EUR, NETTO – 3.4 billion EUR, 3.459 ANSATTE

HAUPTELEMENTE DER PRÄSENTATION

- Vorstellung von Hatting A/S
- Der Markt
- Produkte und Kunden
- Geschäftsbereiche und Qualitätssystem
 - Hatting Genetics (Sperma)
 - Hatting Agro (Farm Supply für die Landwirtschaft)
 - Logistik
- Einkauf und Lieferanten
- Organisation
- Strategische und geschäftliche Ziele

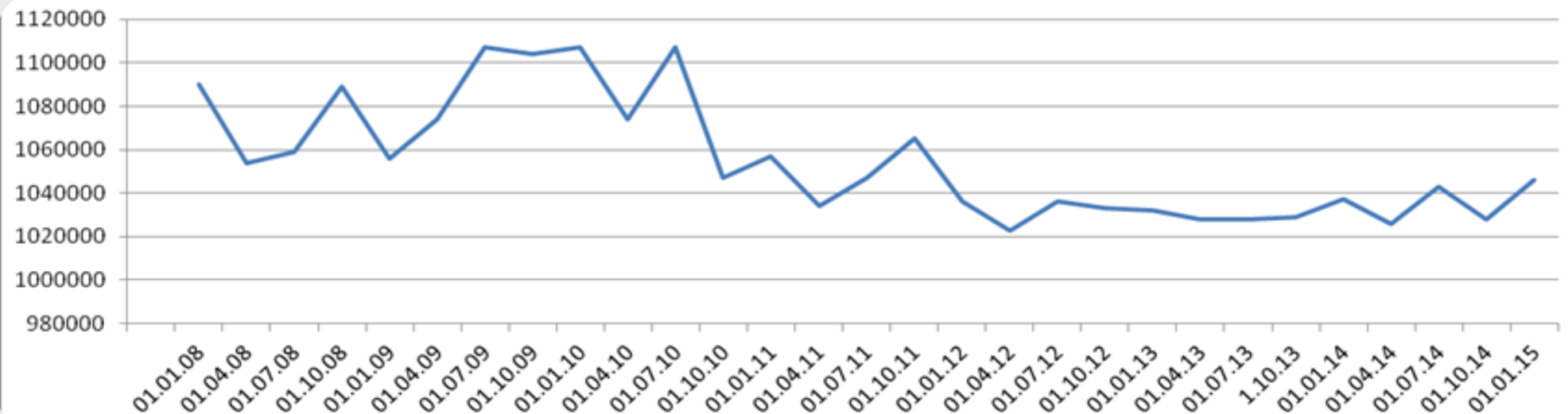
HATTING A/S SCHLÜSSELZAHLEN

Hatting A/S 2016 (Konzern)

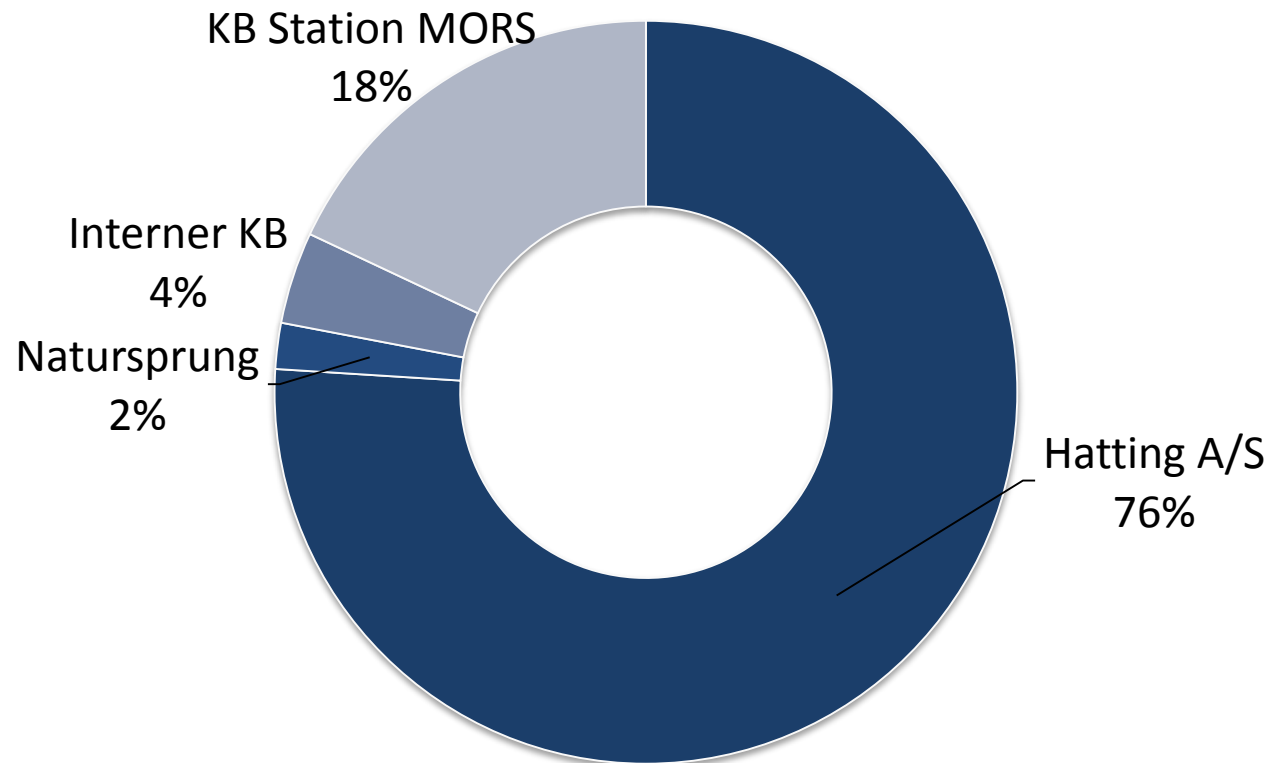
- Umsatz pro Jahr ungefähr 47,3 Mio. Euro
- Ungefähr 5,4 Mio. verkaufte Spermaportionen pro Jahr
- 173.000 Lieferungen pro Jahr
- 55 Fahrzeuge für Lieferung von Sperma und Handelswaren
- Ungefähr 3.200 Eber
- Ungefähr 280 Mitarbeiter

DIE ENTWICKLUNG DER SAUENBESTAND IN DÄNEMARK

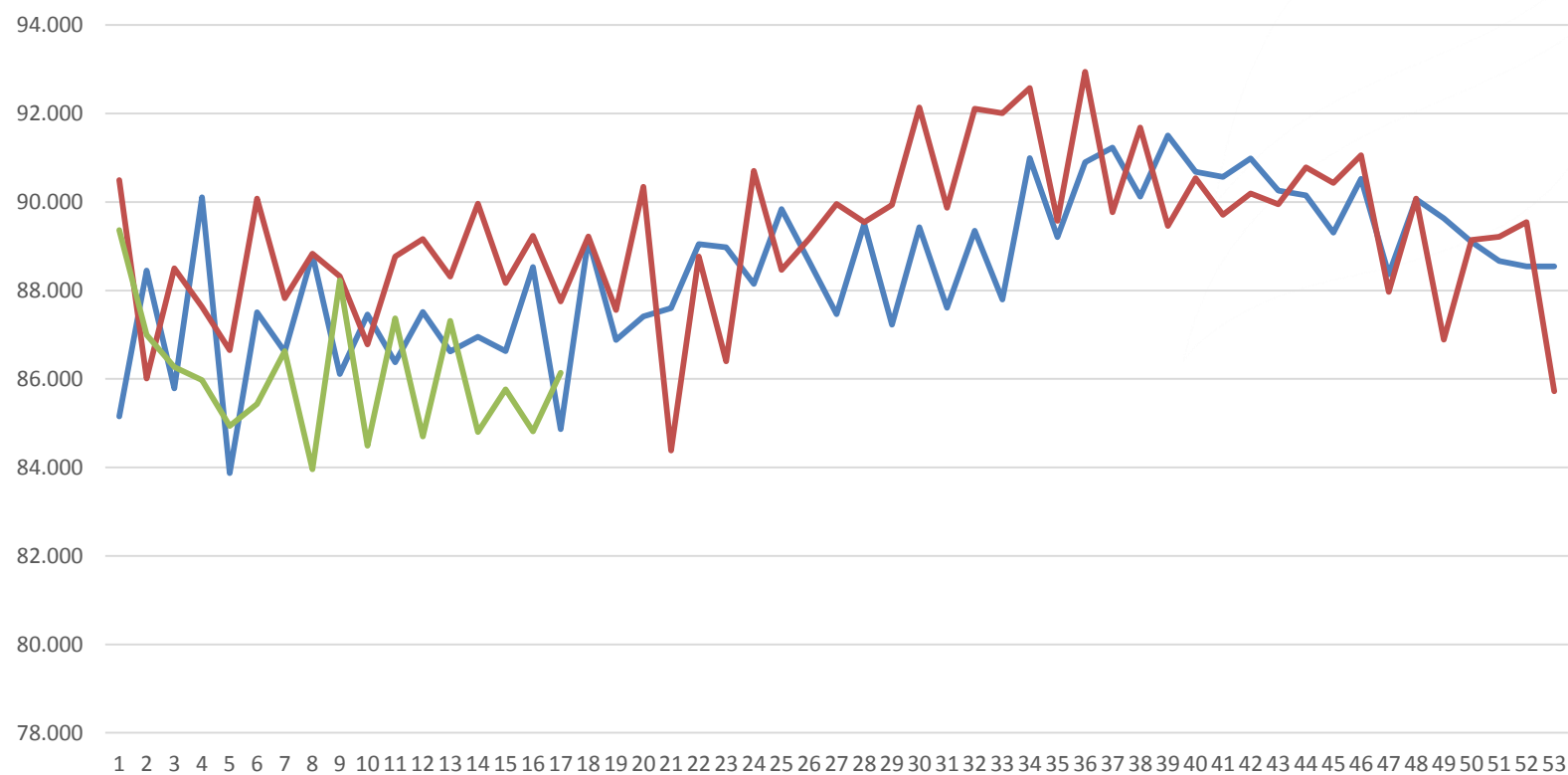
2008-2015



MARKTANTEILE IN DÄNEMARK – ALLE RASSEN UND LINIEN



SPERMAVERKAUF IN 2014, 2015 UND 2016



— 2014 — 2015 — 2016

DER DEUTSCHE MARKT FÜR SCHWEINEGENETIK

Ein komplizierter Markt mit vielen verschiedenen Gesellschaften

Zuchtgesellschaften:

- PIC
- BHZP
- German Pietrain
- Topigs
- Andere regionale Zuchtgesellschaften

KB-Stationen:

- GFS
- Weser-Ems
- BHZP
- BuS
- Hatting Germany
- Topigs
- NOS

HATTING GERMANY - DANAVL

- Hatting Germany hat die DanAvl-Eber mit dem höchsten Zuchtwert in Deutschland

	Duroc	Landrasse	Yorkshire
Eberanzahl	232	56	53
Zuchtwert	109	122	118



13

Cultivating Value

Hatting

Dan Avl

VERKAUF UND MARKETING

Dänemark

- Hatting A/S hat 2.200 Schweineproduzenten als Kunden
- Hatting A/S hat Kundenkontakt 2-3 Mal pro Woche
- Die Kundenzufriedenheit ist sehr groß
- Unsere Kunden besitzen ungefähr 90 % der Sauen in Dänemark
- Hatting A/S bedient auch Kunden, die andere Produktionstiere, wie z.B. Vieh, Pferde, Mink, Hühner usw., haben

Deutschland

- Hatting Germany hat 125 Schweineproduzenten als Kunden
- Die Bestandsgröße ist kleiner als in Dänemark

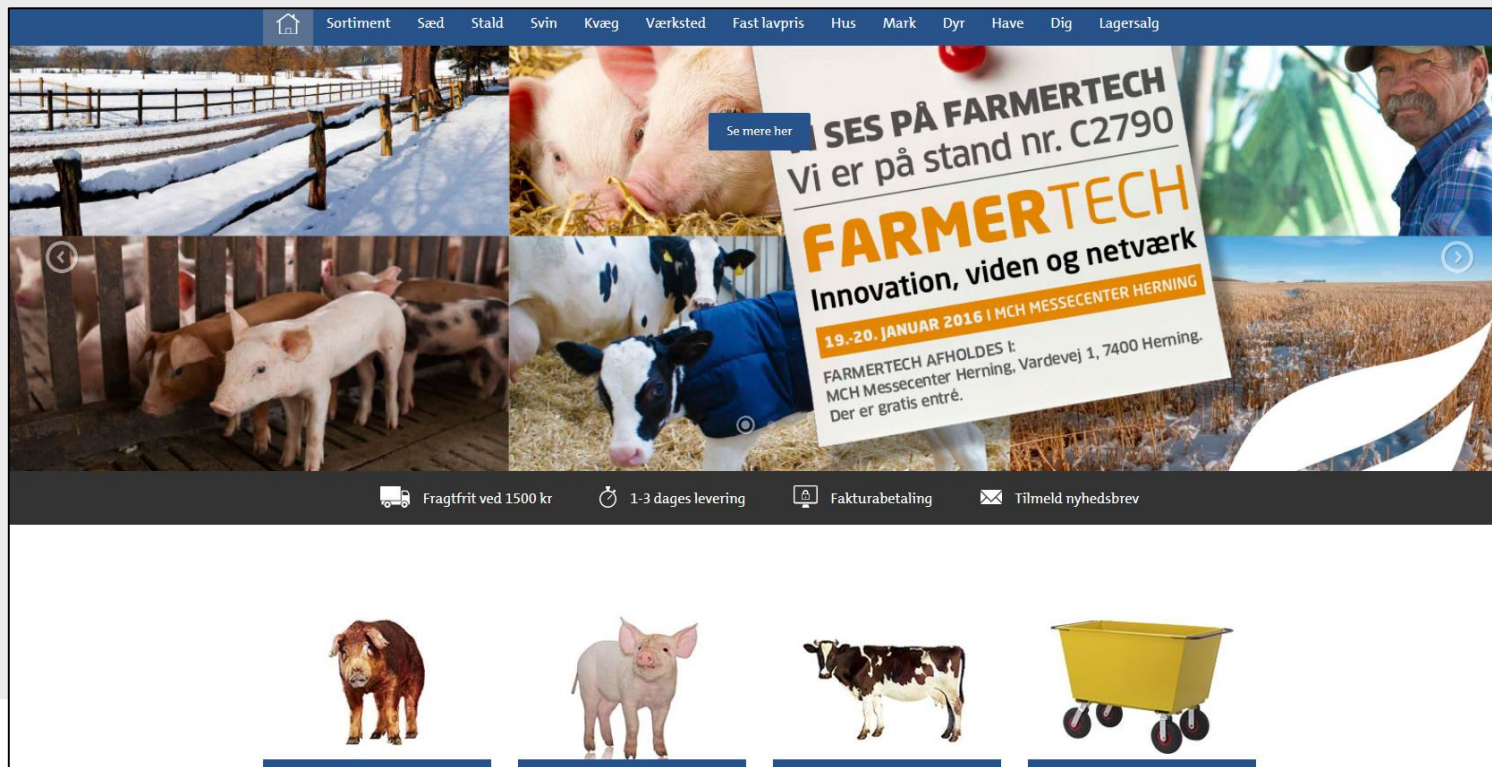
Kundenwertversprechen

- Leicht und einfach mit Hatting A/S zu Handeln
- Gute Qualitätsprodukte
- Professioneller Service und zuverlässige Lieferung

VERKAUF UND MARKETING

Webshop

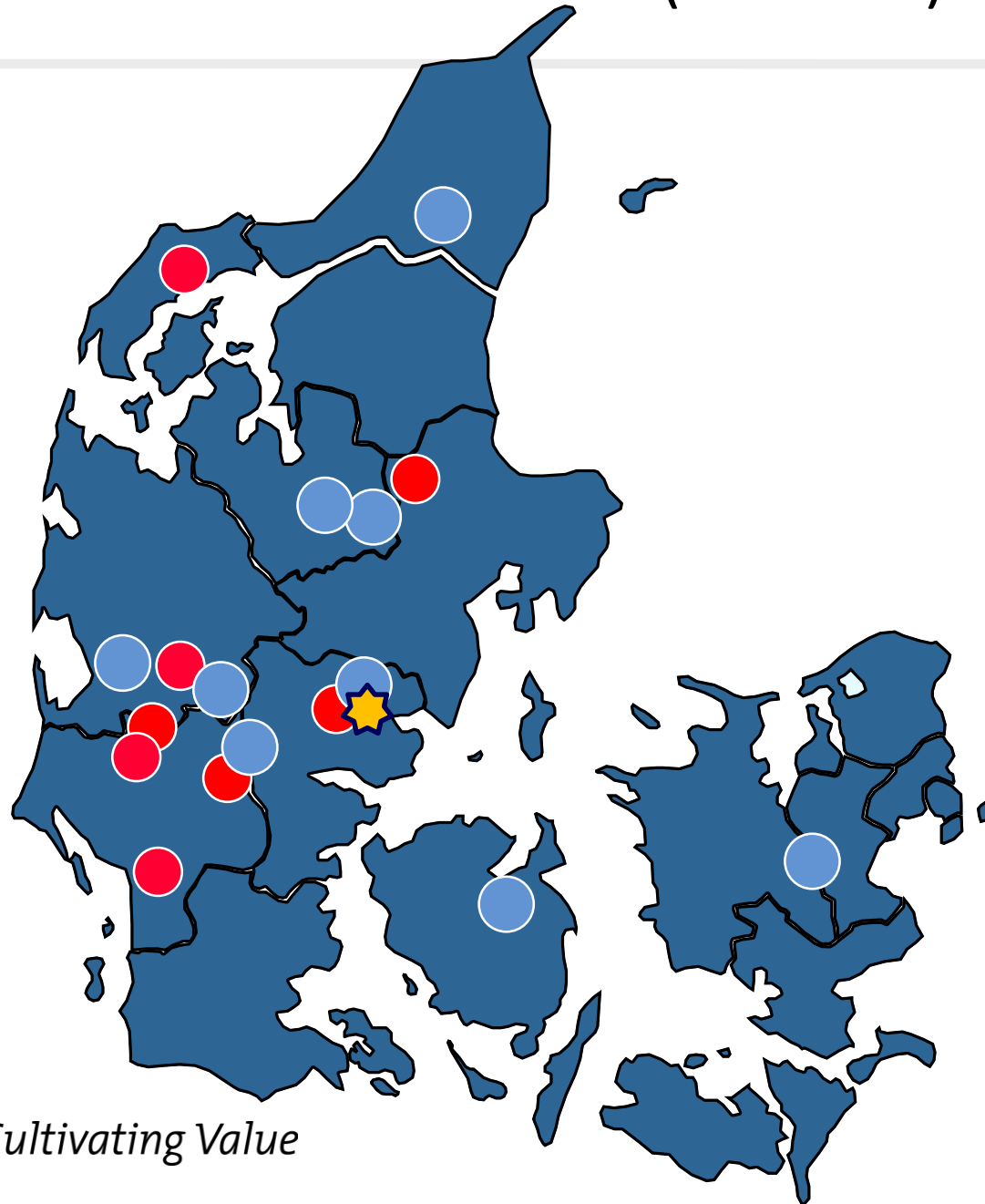
In 2015 wurden rund 27 % der Bestellungen in Dänemark durch das Internet abgegeben



Cultivating Value

Hatting

HATTING KB GESCHÄFT (SPERMA)



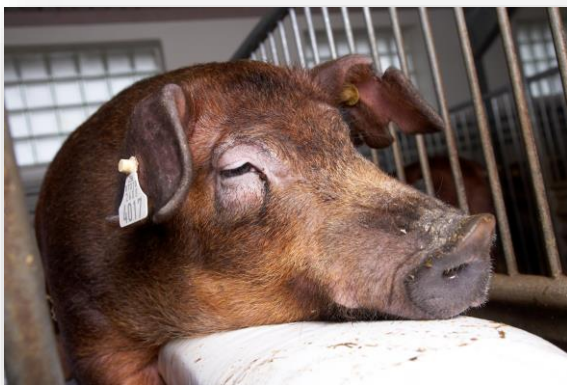
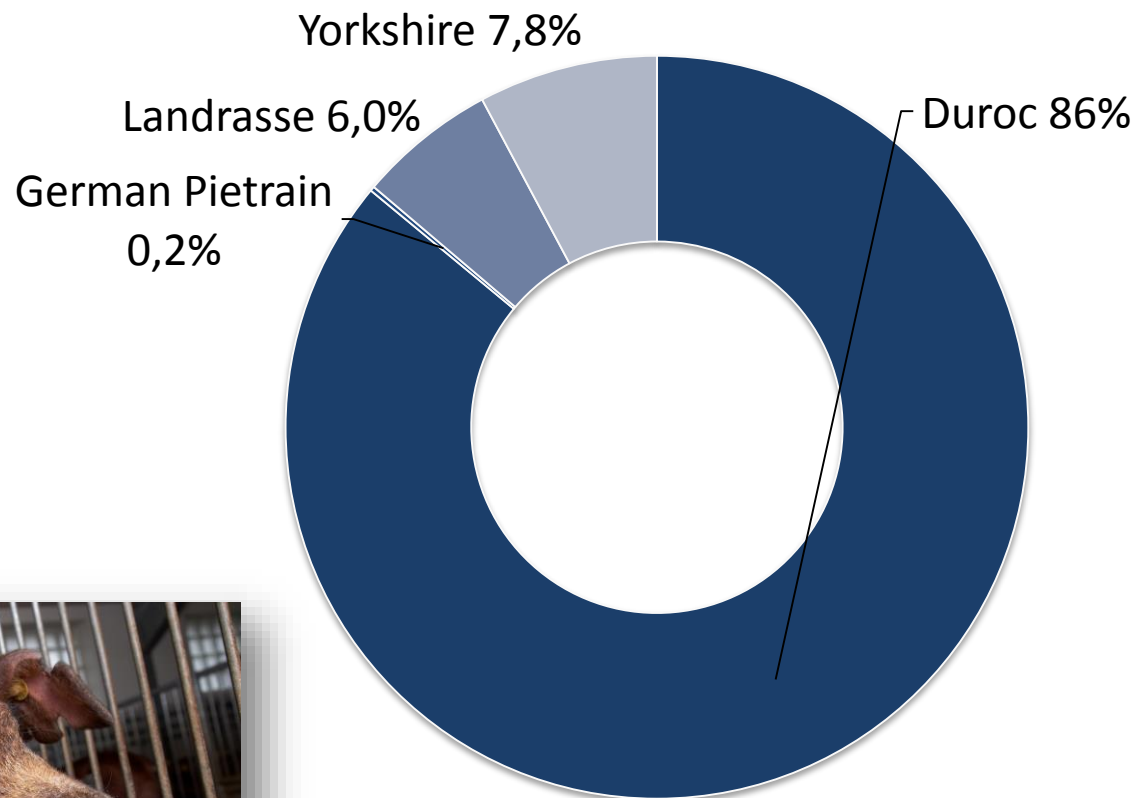
- Quarantäneställe
- KB-Stationen
- ★ Hatting A/S Hauptsitz

Hatting Germany
• Herzberg

KB-STATION IN DEUTSCHLAND



SPERMAPRODUKTE UND VERKAUF - DÄNEMARK

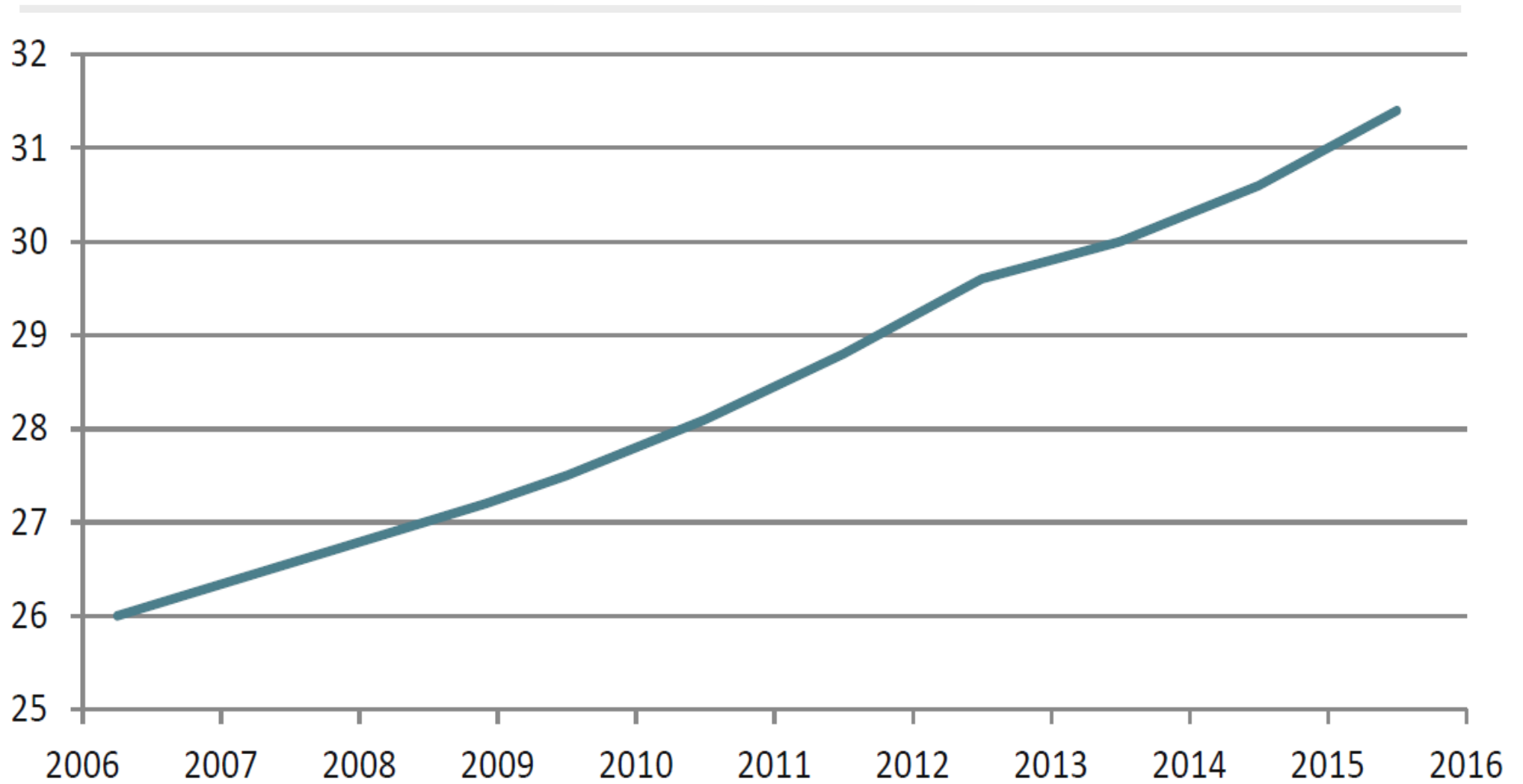


Cultivating Value

REMONTIERUNGSRATE DANA-VL-EBER IN DÄNEMARK

2014	Remontierungs von Eber (Monaten)
Landrace	5,9
Yorkshire	6,0
Duroc	12,5

WEANED PIGS PER YEAR/SOW IN DENMARK



Cultivating Value



RESULTS – DANISH AVERAGE SAUENBETRIEBE

	Top 25 %	Average 2015
Sows, avg. per farm	844	707
Live born per litter	16.5	15.9
Still born per litter	1.6	1.7
Weaned pigs per litter	14.6	13.8
Weaned pigs per sow per year	33.8	31.6
Age at weaning, days	29	30
Farrowing rate, %	90.7%	88.1%

Source: VSP Notat Landsgennemsnit for produktivitet i svineproduktionen 2015

RESULTATEN – DÄNISCHE SCHLACHTSWEINE

	Top 25 %	Average 2015
Produced pigs per year	8,659	8,008
Daily gain (30-100 kg), gram	981	936
Food conversion(30-100 kg), kilo per kilo gain	2.55	2.70
Weight at transfer, kg	31.3	31.5
Average slaughter weight, kg	84.5	84.3
Average meat percentage	60.5	60.4
Dead and rejected, %	3.4	3.7

Source: VSP Notat: Landsgennemsnit for produktivitet i svineproduktionen 2015

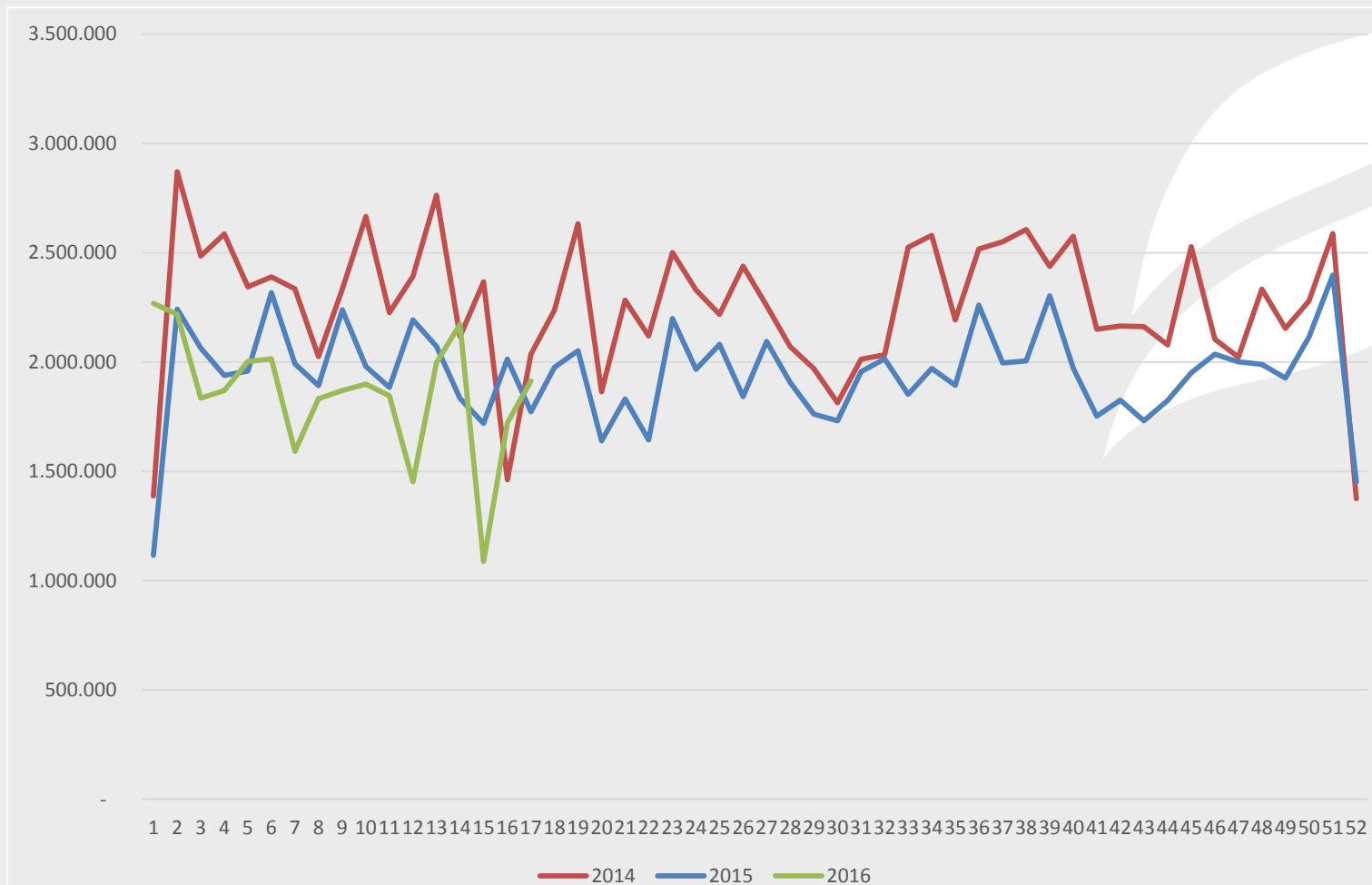
HATTING AGRO

- Etwa 3.500 Artikelnummern im Farm Supply sortiment. Der Umsatz dieser Produkte trägt mit über 1/3 des totalen Umsatzes bei.
- Hatting A/S verkauft eine Reihe von Hilfsmitteln an die Schweineproduzenten, z.B.:
 - Besamungsartikel
 - Desinfektionsmittel
 - Reinigungsartikel

Kooperationspartner innerhalb:

- Elektrizität
- Müllabfuhr
- Schädlingsbekämpfung
- Verschleiß- und Pflugteile

FARM SUPPLY VERKAUF 2014, 2015 UND 2016



DISTRIBUTION IN DÄNEMARK

Distribution

- Rund 173.000 Lieferungen und 3,7 Mio. Kilometer jährlich
- IT-basiertes Streckenplanungsprogramm (MapBooking)
- Optimierung der Lieferungen, um Frachtkosten zu reduzieren
- 95 % der Kunden haben sich bei unserem kostenlosen SMS-Service angemeldet

Lager

- Das Hauptlager in Horsens hat Lokationssteuerungssystem

DISTRIBUTION IN DÄNEMARK

Hatting A/S bietet außerdem folgende Leistungen an:

- Distribution von kleineren Paketen, sowie einzelne Paletten (kein Komma)
- Lieferung überall in Dänemark
- Transport zwischen den Landesteilen drei Mal pro Woche
- Klimatisierte Laderäume: von 5 bis 20 °C
- Distribution von "stoßempfindlichen Gütern" (nicht gefährliches Gut)
- Kleinere Mengen von Waren in eigene Lager unterbringen
- Lieferung mit Streckenplanungssystem, der Lieferzeitpunkt wird berechnet
- SMS-Service mit Lieferzeitpunkt und bei Änderungen im Lieferplan
- Hohes Maß an Liefersicherheit das ganze Jahr über



QUALITÄTSSICHERUNG

Strategie

Qualität ist ein selbstständiger Fokusbereich in der Strategie



Fokusbereich

Handhabung von Fehlern wird jeden Monat pro Geschäftsbereich berechnet



Weiterverfolgung – Manager

Qualität und Handhabung von Fehlern werden einmal pro Monat auf der Chefsitzung diskutiert



Weiterverfolgung – Mitarbeiter

Qualität und Handhabung von Fehlern werden einmal pro Woche auf der Mitarbeitersitzung diskutiert

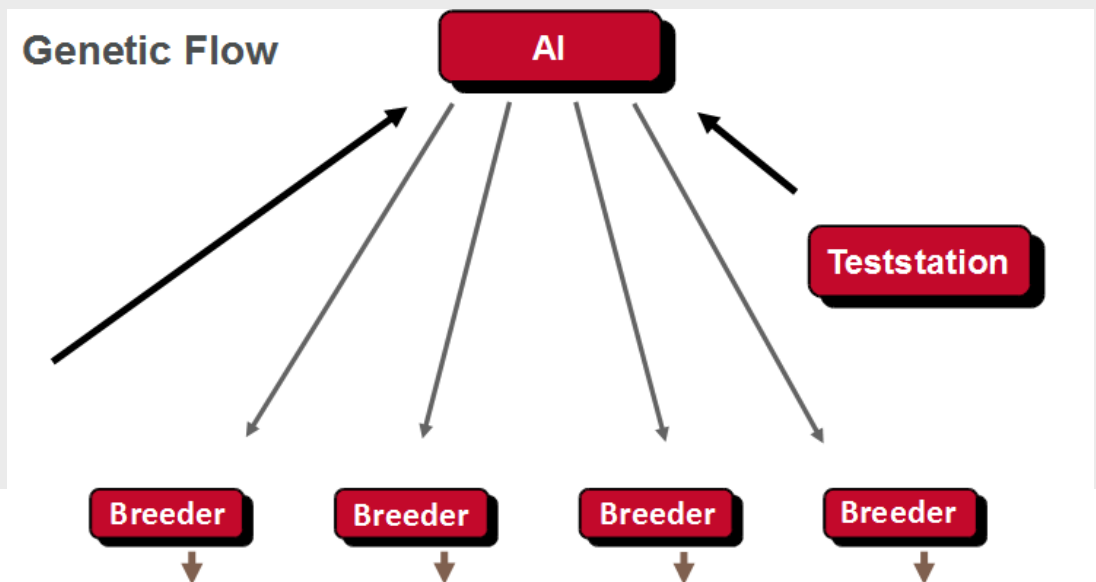


Fehlerhandhabung

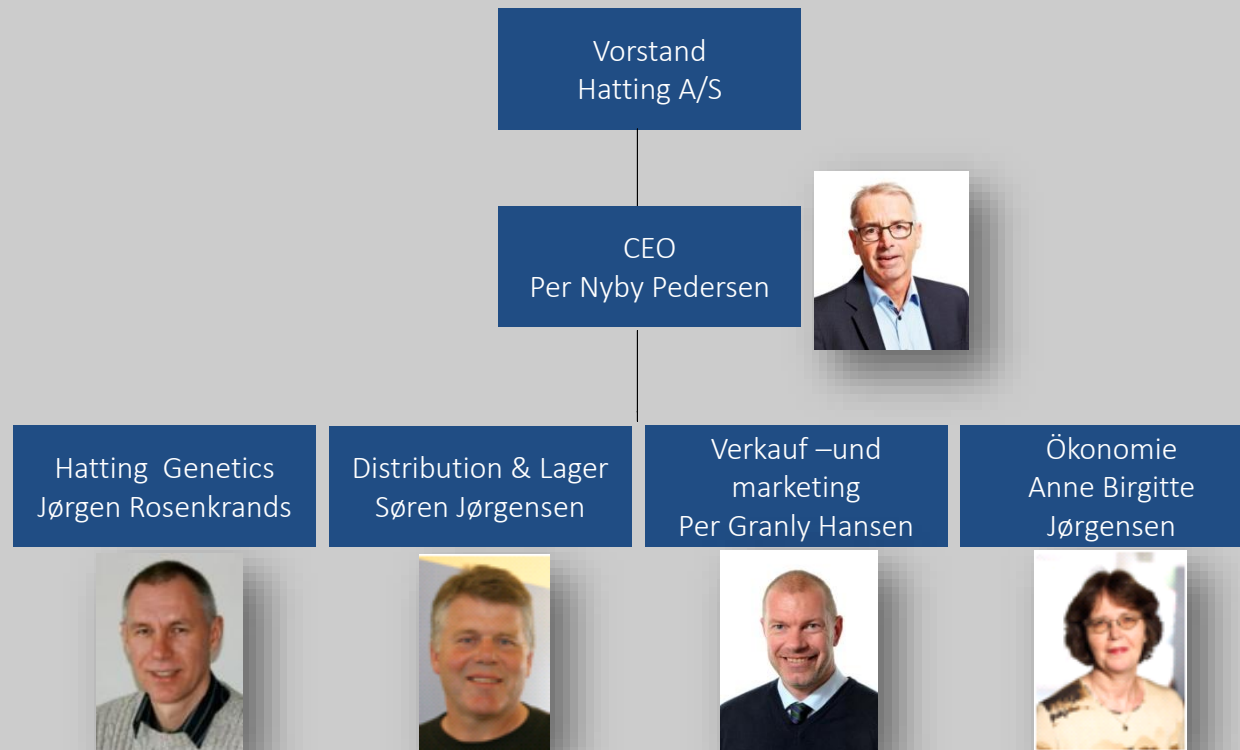
Fehler werden nach Bekanntwerden sofort korrigiert

Einmal jährlich wird das System qualitätsgesichert

- Hatting A/S arbeitet mit dem großen dänischen Zuchtverband DanAvl eng zusammen.
- Hatting A/S ist als DanAvl-Umsetzer bekannt ist in der Organisation von DanAvl und der KB-Station involviert.
- DanAvl schließt Verträge mit 25 Züchtern über Platzierung von Top-Ebern bei Hatting A/S und berechnet einen wöchentlichen Index nach den festgelegten Zuchtzielen.



ORGANISATION HATTING A/S



STRATEGIE 2016 HATTING A/S

Verdienst

- EBT Hatting A/S

Marktanteil DanAvl Sperma in DK

- Anteil von DanAvl samenverkauf in DK

Bruttogewinn

- Bruttogewinn Farm Supply
- Bruttogewinn Hatting Genetics
- Bruttogewinn Distribution pro Lieferung

Große Kundenloyalität

- Anteil sehrLoyale Kunden

Spermaverkauf

- Verkauf von Spermaportionen von Hatting A/S

Eksport von Samen

- Anzahl Eksportierte Samen dosen

Verkauf von Farm Supply

- Umsatz von Farm Supply

Verkaufs- Aktivitäten

- Verkauf an Kunden mit wenig kauf von Farm Supply

Erhöht Innovation

- Anzahl abgeschlossener Projekte

Hohe Qualität

- Handhabung von Fehlern
- Kulanz Vergütung

Prozess- Optimierung

- Minuten pro produzierte Spermaportionen
- Aufgewendete Zeit im Lager und Packraum
- Anzahl Mitarbeiter in Verwaltung. u.a.m.
- Distributionskosten pro Lieferung

Hohe Mitarbeiter- zufriedenheit

- Krankheitsbedingter Arbeitsausfall in Prozent
- Mitarbeiterzufriedenheit, Analyse
- Soziale Verantwortlichkeit

Kompetenz- entwicklung

- Ausbildung von Mitarbeitern

Aktive Kommunikation

- Neuheiten im Intranet pro Monat

Cultivating Value